



COVID-19

SITUACIÓN ACTUAL

COLOMBIA

E&E

UTC

🔍 Servicios de logística global

A large container ship is shown from an aerial perspective, sailing on a blue sea. The ship's deck is covered with numerous colorful shipping containers in shades of red, blue, white, and orange. The ship's superstructure is white, and the hull is dark. The text "RETOS DEL SECTOR LOGÍSTICO ACTUAL & PROPUESTA DE SOLUCIONES" is overlaid in large white letters on the lower half of the image.

# RETOS DEL SECTOR LOGÍSTICO ACTUAL & PROPUESTA DE SOLUCIONES

---

Ignacio Benedetti Navarro - Andinapack - Bogotá - 10 de noviembre de 2021



## COVID 19

- Efectos
- Reacción
- Impacto
- Crisis, una oportunidad

## SITUACIÓN ACTUAL

- Mundo
- Usa
- China

## COLOMBIA

- Puertos
- Aeropuertos
- Tendencias

## ENVASES & EMPAQUES

- Retos
- Oportunidades

## UTC

- Servicios
- Sector E&E
- Presencia en principales mercados
- Comprometidos con el medio ambiente
- Contacto

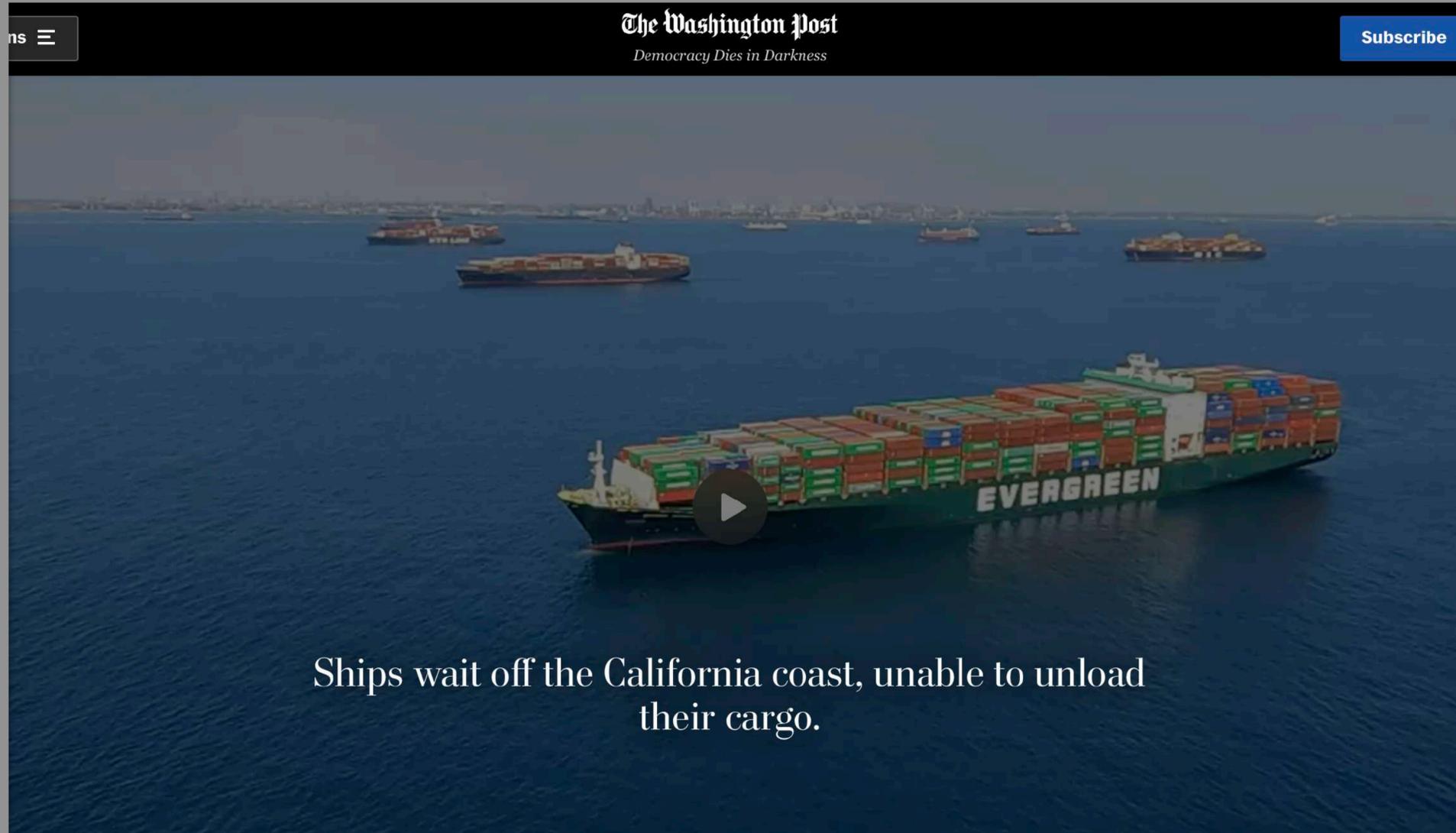
**¿Hasta cuándo?**



A container terminal at China's Port of Ningbo-Zhoushan on Aug. 15. REUTERS

## **Global Supply-Chain Problems Escalate, Threatening Economic Recovery**

Component shortages, surging prices of raw materials and transportation backups compound the bottlenecks



Finance & economics

Sep 18th 2021 edition >

Turbulent waters

# A perfect storm for container shipping

Will prolonged disruptions shift the pattern of trade?



ADVERTISEMENT



When you turn ESG theory into action

It all adds up to The New Equation.

Learn more

© PwC. See [pwc.com/structure](https://www.pwc.com/structure) for more on the PwC network of firms.

PUBLICIDAD



BAJADA DE PRECIOS

Lo que estaban esperando  
Homecenter

## La emergencia de los contenedores: cómo una de las mayores crisis del transporte marítimo de la historia puede afectar tu bolsillo

### Principales noticias

Cómo Daniel Ortega pasó de ser un revolucionario "de bajo perfil" a convertirse en el hombre fuerte de Nicaragua por 20 años  
8 noviembre 2021

Resultados preliminares en Nicaragua dan a Ortega una aplastante victoria en unas elecciones que EE.UU. calificó de "pantomima"  
4 horas

3 claves sobre el futuro de

Nuestra Política de Tratamiento de Datos Personales ha cambiado. Conócela haciendo clic aquí.

INTERNACIONAL Septiembre 04 De 2021 - 05:02 A. M.

# Comercio global, en 'jaque' por escasez y alto costo de contenedores

Índice SFCI, que mide el valor de las rutas a China, ha crecido 530 % desde 2019. Llevar uno de estos de Colombia a ese país hoy sale por US\$15.000.

- Facebook
- Twitter
- Linked In
- Enviar
- GUARDAR



CONTENIDO PATROCINADO

## Más tiempo de protección, el nuevo beneficio de Ford

La garantía extendida ofrece una cobertura ampliada para vehículos nuevos y seminuevos.



### Lo más leído

**LR** LA REPÚBLICA

FINANZAS ECONOMÍA EMPRESAS OCIO GLOBOECONOMÍA AGRONEGOCIOS ANÁLISIS ASUNTOS LEGALES CAJA FUERTE INDICADORES INSIDE

ACTUALIDAD TUYA SALARIO MÍNIMO MUZO TIQUETES AÉREOS DANIEL QUINTERO COSECHAS CAFÉ INVERSIÓN EXTRAJERA LIBROS

**MÁS DE 300 LIBROS Y REVISTAS DIGITALES** [CONOZCA MÁS](#)



TRANSPORTE

# Las industrias del mundo experimentan una crisis por problemas de suministro

domingo, 26 de septiembre de 2021

f t in [GUARDAR](#)

**LR** MÁS

Agregue a sus temas de interés

- Puertos de carga [+](#)
- Logística y transporte [+](#)

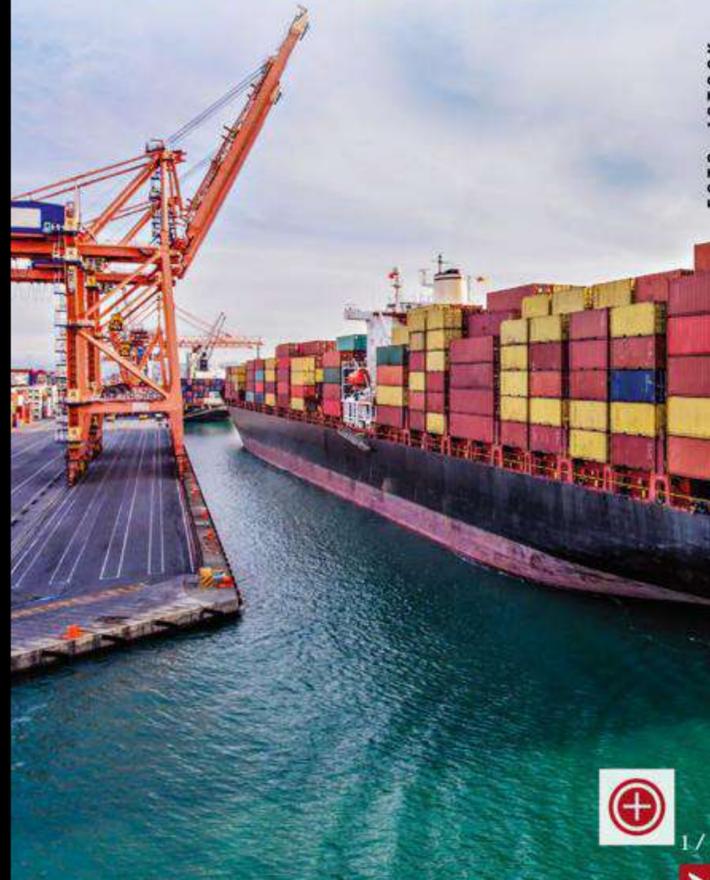
Bloomberg

Visite Maryland, la orgullosa capital del cangrejo de los EE. UU., Y los sándwiches hechos con la carne del blues de Chesapeake cuestan más del triple del precio normal, si es que



» COMERCIO EXTERIOR

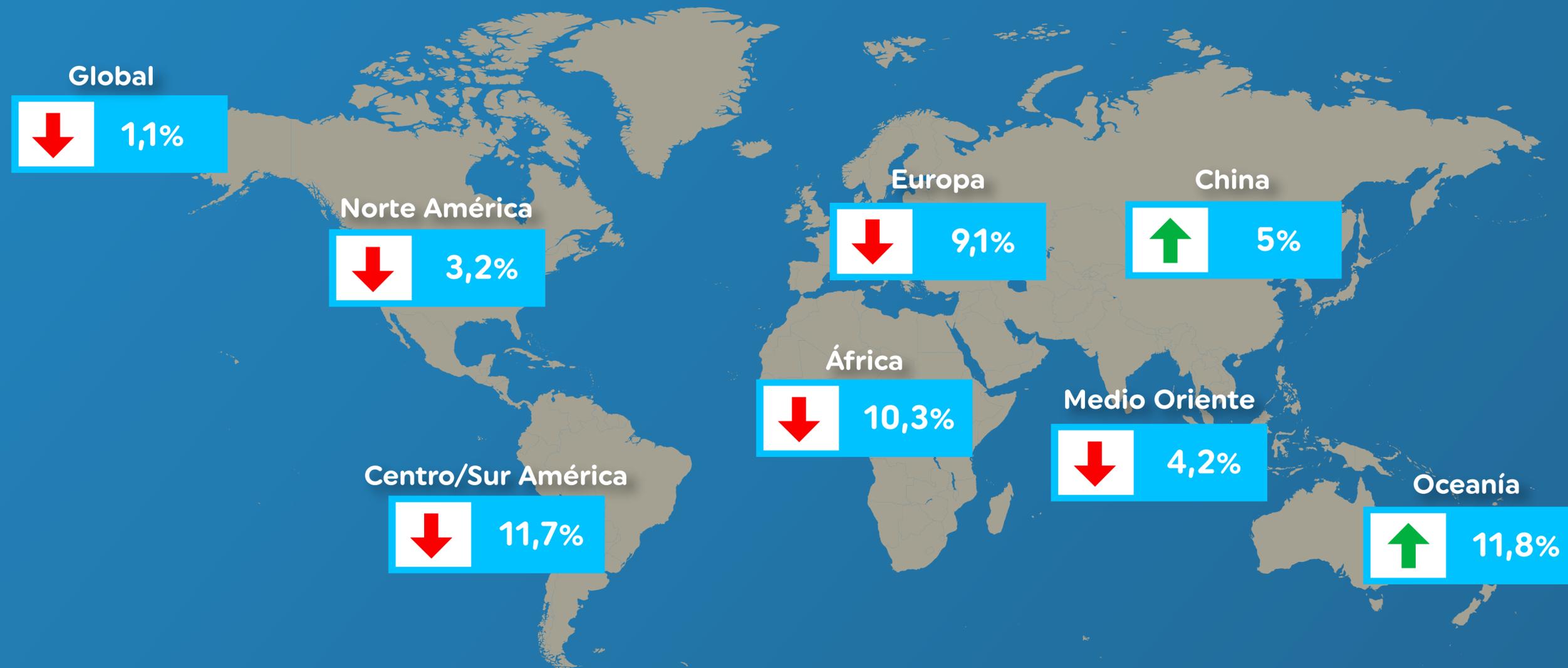
# Un trancón de barcos cada vez más caro



**COVID-19**



# El nuevo cisne negro: atípico y de un impacto extremo



El COVID-19 generó la interrupción abrupta de las cadenas globales de comercio.

# ¿De qué manera impactó la operatividad de la cadena logística el Covid-19?



Menu

Impacto

## Antes

- Contenerización y posterior estabilización del comercio.
- Crecimiento en el tamaño de los barcos y economías de escala.
- Consolidación e integración de las líneas navieras.
- Integración vertical de los negocios logísticos.

Fuente: Tendencias de la industria marítima

## I Y III Trimestre 2020

- Cierre de las fronteras + puertos.
- Contracción del comercio internacional.
- Baja demanda de transporte y logística.
- Cierre de fábricas de contenedores.
- Caída en ordenes de producción de nuevos barcos.

## IV Trimestre 2020

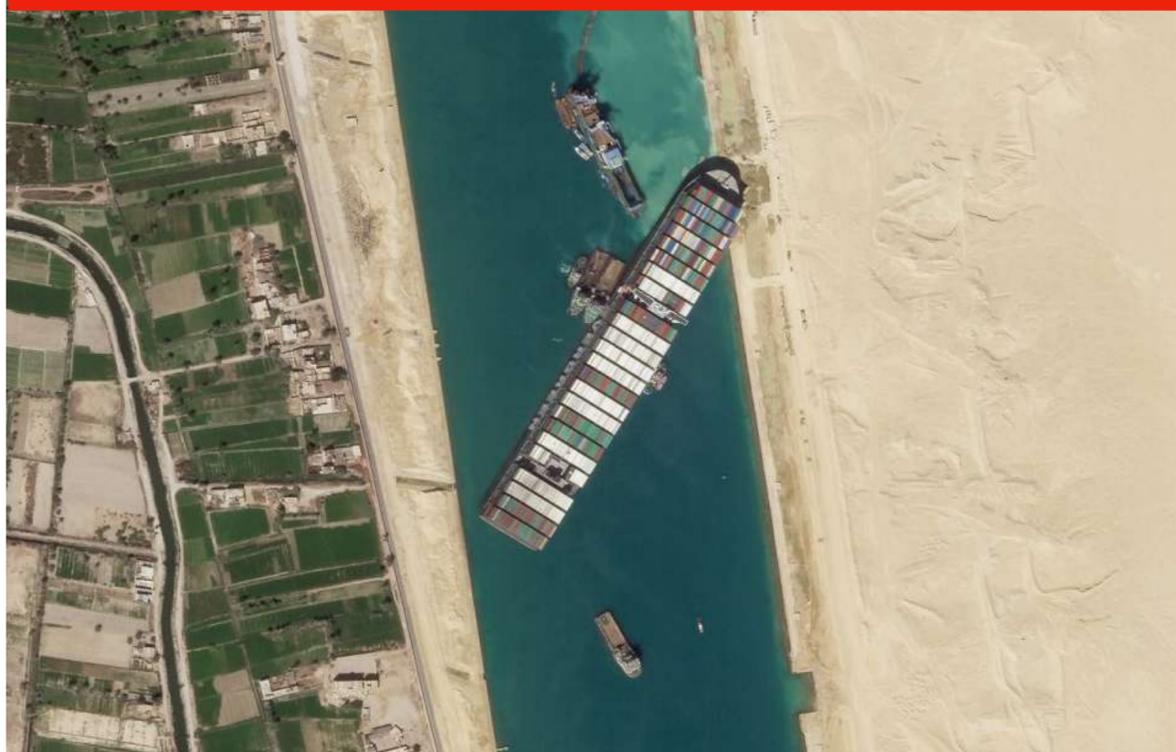
- Gobiernos estímulo y auxilios para reactivación económica.
- Explosión del consumo y un crecimiento volátil del comercio.
- Líneas navieras controlando la oferta para asegurarse financieramente.
- Picos de Covid, impactando la operatividad de la cadena logística.

# El canal que logró unir dos mundos a través del mar

Situado en Egipto, el Canal de Suez es la obra de ingeniería más importante de nuestra historia que logró unir el Mediterráneo con el Mar Rojo y que actualmente conforma la principal ruta de comercio marítimo mundial.

**¡ALERTA!**

Cierre por 6 días



1. El Canal de Suez permitió disminuir la distancia entre Europa y el Sur de Asia.
2. Por este canal pasan enormes embarcaciones que llegan a alcanzar 20 metros de largo y 68 de alto por encima del mar.
3. Es uno de los puntos estratégicos económicos más importantes del planeta.

# ¿Reacción?

## Consumidores:



- Cambios en hábitos de consumo.
- Aumento del comercio electrónico.
- Incremento demanda por paquetes de auxilio económico.

## Empresas:



- Reacomodación de los niveles de producción
- Reorganización de las cadenas de abastecimiento.



“Hubo una reconfiguración muy importante en el consumo... Comenzamos a consumir muchos más bienes durables y menos bienes de carácter temporal”

*Bruce Mac Master*  
*Presidente ANDI*

# Situación Mundial



# Resultados Final 2020 - 2021

Se agudiza la congestión de barcos y puertos.

Incremento costo de fletes internacionales.

Baja oferta de contenedores.

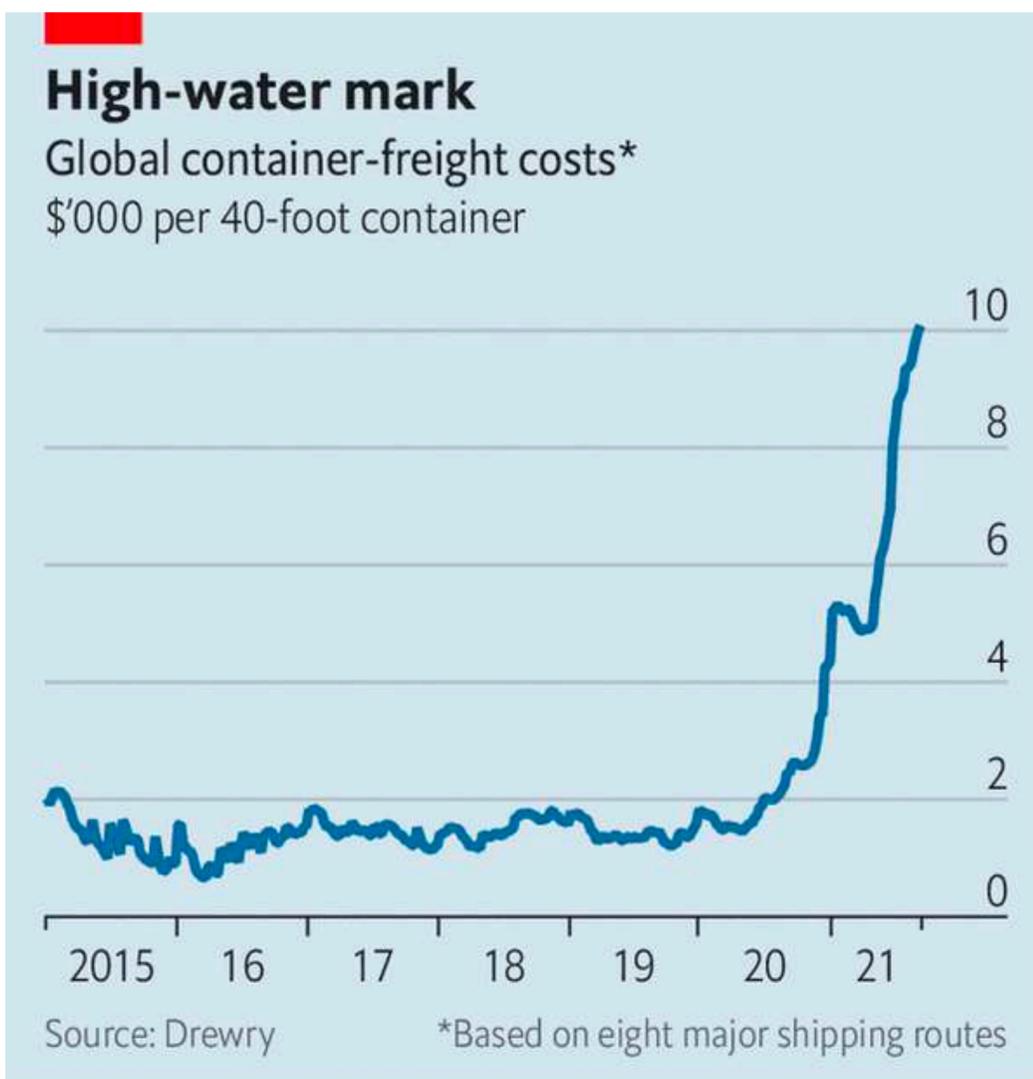
Consolidación de las rutas de transporte.

Incremento del consumo.



Menu  
Mundo

# Aumento en el precio de fletes:



The Economist

- De acuerdo al Índice Global de Contenedores de Drewry, que mide los movimientos quincenales de tarifas de flete marítimo de las principales rutas: el promedio de tarifas spot se ubicó en USD 10,129.72, lo que representa un incremento anual del 289%... superior a 530% pre-pandemia.
- En septiembre, CMA CGM y Hapag-Lloyd anunciaron intención de no seguir con incrementos de fletes en el corto plazo.

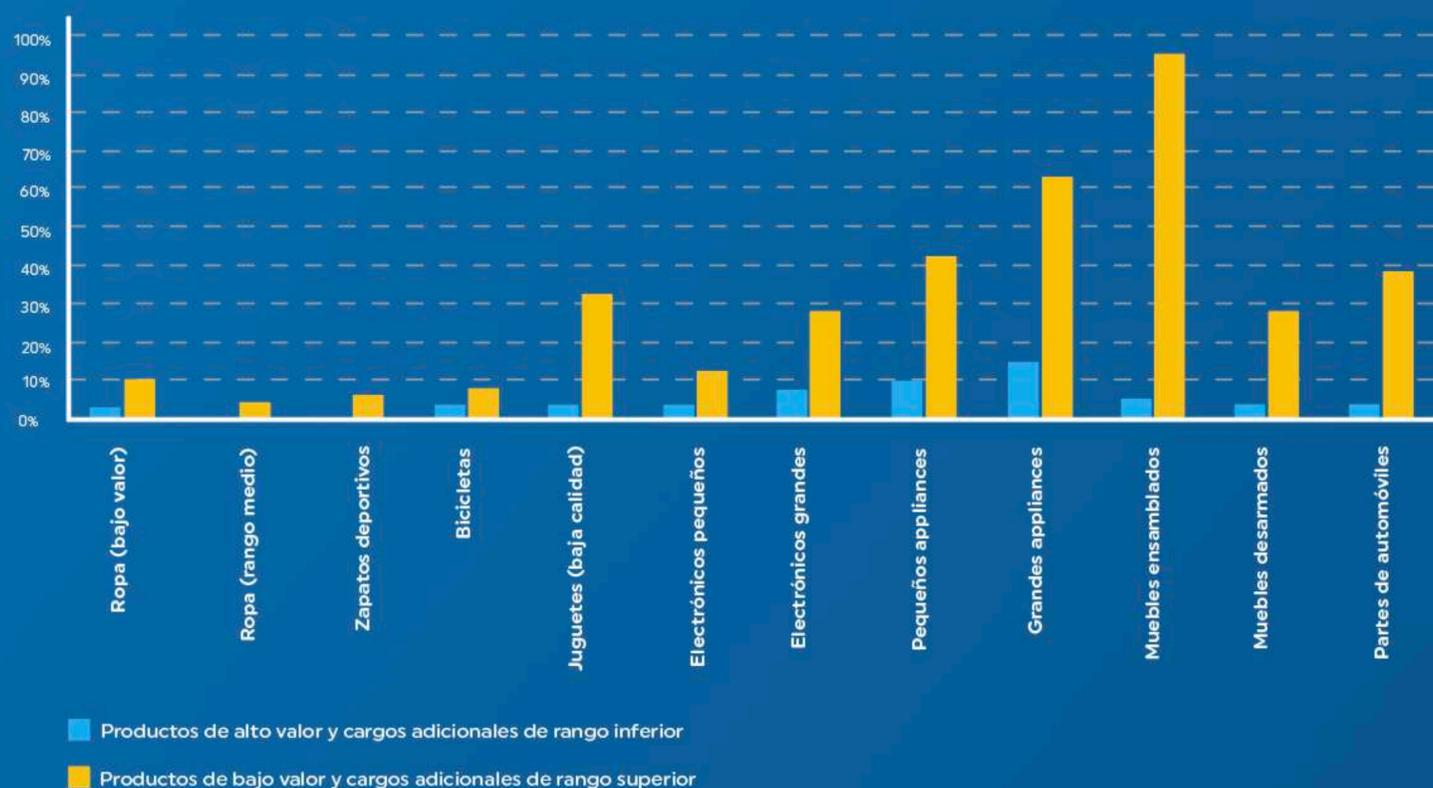
# El sector se plantea nuevas formas de hacer las cosas para garantizar su sostenibilidad



Menu

Mundo

**Flete marítimo como porcentaje del valor de la carga**  
Ruta Asia - USWC



- Los productos con bajo valor de mercado están sujetos a mayores presiones, ya que negocian fletes con tasas spot.
- Los productos con alto valor de mercado no han sido impactados significativamente por el incremento de los fletes.
- Los fletes en la ruta Asia-USWC son tan altos que en algunos casos alcanzan a ser casi el 100% del valor de los productos.



"Las tarifas de fletes actuales históricamente altas se deben al hecho de que hay una demanda insatisfecha. **Simplemente no hay suficiente capacidad**"

*Soren Skou*

*Director ejecutivo de Maersk*

# Transporte marítimo

El sector portuario del mundo vive un desbalance entre la oferta y la demanda.

## Posterior: El desbalance entre la oferta y la demanda

Aumento del comercio  
entre China y EEUU

Más consumo de bienes  
y menos servicios

Recuperación  
económica

Estímulos al  
consumo



Complicaciones en  
los servicios Hinterland

Retrasos en puertos por  
contagios de COVID

Desequilibrio impo/expo  
desde/hacia China

Ordenes de construcción de  
contenedores canceladas

Contenedores retenidos en  
Europa/EEUU (Blank Sailings)



## Cadenas de producción:

- Compras anticipadas de bienes y materias primas.
- Reorganización de las cadenas de producción para suministros con menor tiempo y riesgo.



Menu

Mundo



# Estados Unidos

**En Febrero de 2021, el Presidente Biden introdujo una orden ejecutiva sobre "cadenas de suministro resilientes"**

- Implementar estrategias de continuidad comercial y gestión de riesgos de la cadena de suministro con socios regionales.
- Diversificar las cadenas de suministro, desde una perspectiva geográfica.
- Productos biomédicos, circuitos eléctricos, metales y tecnología de punta.
- Equilibrio de estrategia de apuntalamiento, nearshoring y onshoring.

# Relaciones entre Estados Unidos y Colombia

AVANCES EN SIETE MESES DEL GOBIERNO BIDEN

## A buen ritmo relaciones Colombia-EE.UU

Redacción Política Bogotá Octubre 24, 2021 - 11:30 AM



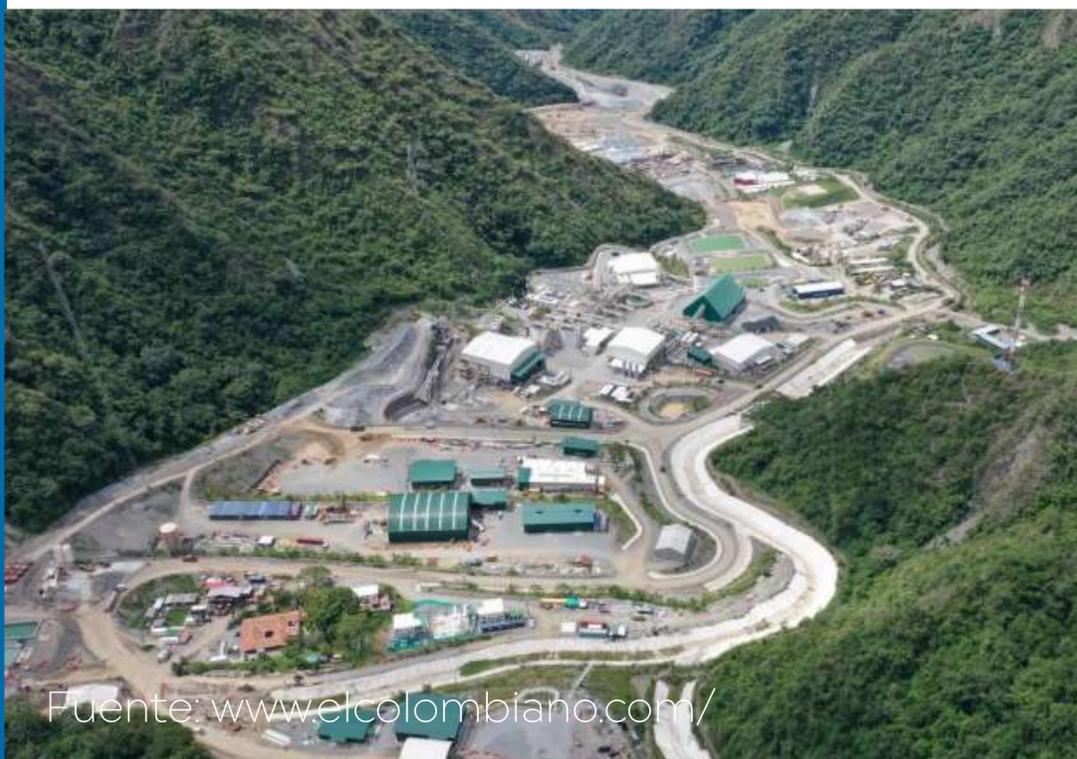
Fuente: <https://www.elnuevosiglo.com>  
24 de Octubre 2021, Noticia El Nuevo Siglo  
Fuente: Ministro de Comercio

### COMERCIO INTERNACIONAL

Cifras en millones

		EXPORTACIONES	IMPORTACIONES
2019	México	US\$256.570	US\$357.970
	Chile	US\$15.728	US\$10.392
	Colombia	US\$11.520	US\$13.276
	Perú	US\$9.667	US\$6.144
2020 A JULIO	México	US\$117.483	US\$173.144
	Chile	US\$7.544	US\$6.002
	Colombia	US\$5.070	US\$6.300
	Perú	US\$4.254	US\$2.828
2019 A JULIO	México	US\$151.619	US\$209.570
	Chile	US\$8.911	US\$6.560
	Colombia	US\$4.709 (cifra agosto)	US\$7.807
	Perú	US\$5.424	US\$3.297

Fuente: AmCham,  
Sondeo LR,  
MinComercio  
Gráfico: LR-GR



## China

### Segundo partner comercial de Colombia.

- Gobierno ha mantenido política para fortalecer las relaciones comerciales.
- Gran financiador de los proyectos de infraestructura a nivel mundial, al igual que en recursos naturales de agricultura, minería y energía.
- Principales Inversiones en Colombia:
  - USD 4 billones. Construcción Metro Bogotá.
  - USD 1 billón. Construcción Regiotram, Bogotá.
  - USD 1 billón. Inversión en Continental Gold. Mina de Oro en Antioquia.
  - USD 418 millones. Financiamiento Vía Mar-2, Medellín con los puertos.



Menu

China

# Colombia



Fuente: <https://www.agendadelmar.com>  
<https://brandemia.org>

TODA CRISIS ES UNA OPORTUNIDAD:  
**¡ES EL MOMENTO DE COLOMBIA!**

Antes de mejorar,  
**¡los problemas se agravan!**



Planeación reactiva,  
a corto plazo.



Bajos inventarios o escasez  
de productos.



Fletes y charters elevados.



Escasez de naves y  
contenedores.



Poca confiabilidad en los  
sistemas logísticos



Menu

Colombia



# Situación de vacíos en Colombia

- Cierre de patios al interior del país.  
CMA - CGM- MSC
- Contenedores ingresando por otros puertos de Colombia son devueltos en Cartagena como flete de compensación.

<b>ESTADO DE PATIOS</b>			
Información acerca de los patios para devolución de contenedores			
	20DV	40DV	40HC
Bogota	Cerrado	Cerrado	Cerrado
Cali	Cerrado	Cerrado	Abierto
Medellin	Cerrado	Abierto	Cerrado



Bogotá, agosto 12/2021.

**Asunto: DROP OFF CONTENEDORES VACIOS**

**Estimados Clientes:**

CMA CGM se permite informar que, dado el represamiento de carga de importación consecuencia del reciente paro nacional derivando en alto inventario de contenedores vacíos al interior del país en los patios de Bogotá, Cali y Medellín, nos vemos en la obligación de suspender la devolución de contenedores vacíos en estos depósitos. Actualmente estos depósitos están altamente congestionados y operativamente no podemos seguir con la recepción de unidades vacías.

Es importante indicar que esta medida permitirá no solo descongestionar los depósitos al interior del país, sino que también ayudará a aumentar la disponibilidad de equipos en puertos de origen para poder atender la demanda de importación con destino Colombia. De no hacerlo pondremos en riesgo el flujo regular de nuestras importaciones con destino Colombia.

Esta medida será efectiva a partir del 23 de agosto del 2021.

Si necesita información adicional con gusto puede comunicarse con su ejecutivo comercial y/o servicio al cliente.

Gracias por confiar en los servicios de CMA CGM.



"En el caso colombiano, el impacto es muy grande, principalmente en productos primarios como café y azúcar que en la actualidad, presentan dificultades por la escasez de contenedores e incumplimiento de itinerarios en Buenaventura. Esto ha generado que se deban desviar las exportaciones hacia los puertos de la costa Caribe, generando sobre costos adicionales de entre el 30 y 70 %"

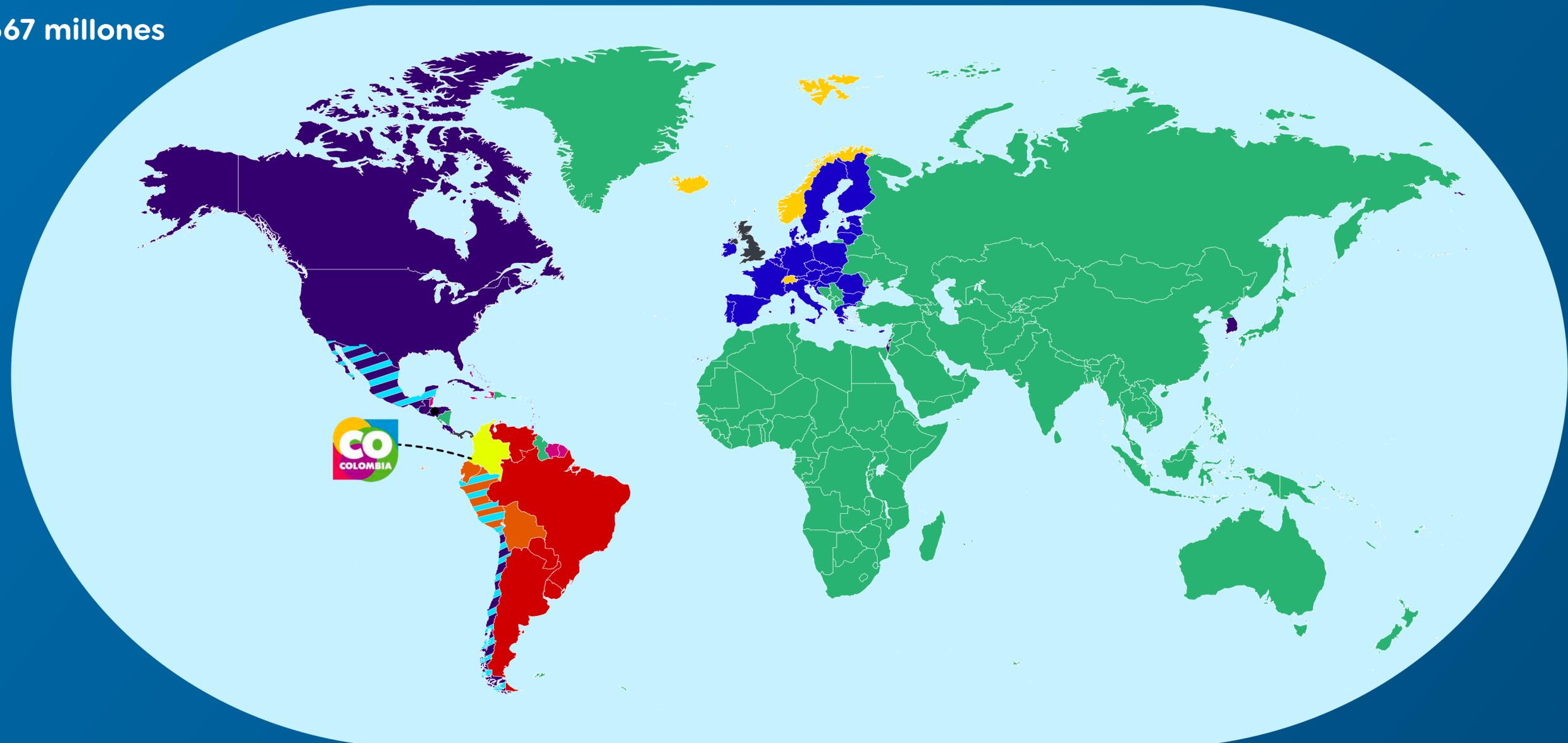
*Javier Diaz*  
*Presidente de Analdex*

# Ubicación geográfica privilegiada

## Acerca de los consumidores:

- Estados Unidos **333.63 millones**
- América del Sur **431.69 millones**
- América Central **61.59 millones**
- México **128.97 millones**
- América Latina y el Caribe **667 millones**

Fuente: [Statista](#)



## TLCs VIGENTES

 CAN	 ALIANZA DEL PACIFICO
 CARICOM	 UNION EUROPEA
 EFTA	 TRATADOS BILATERALES
 MERCOSUR	

## TLCs SUSCRITOS

 SUSCRITOS
---

Fuente: [Ministerio de Comercio](#)

# Hoy Colombia tiene potencial logístico. ¿Qué nos falta?



 Aeropuertos

 Puertos

 Pasos Fronterizos

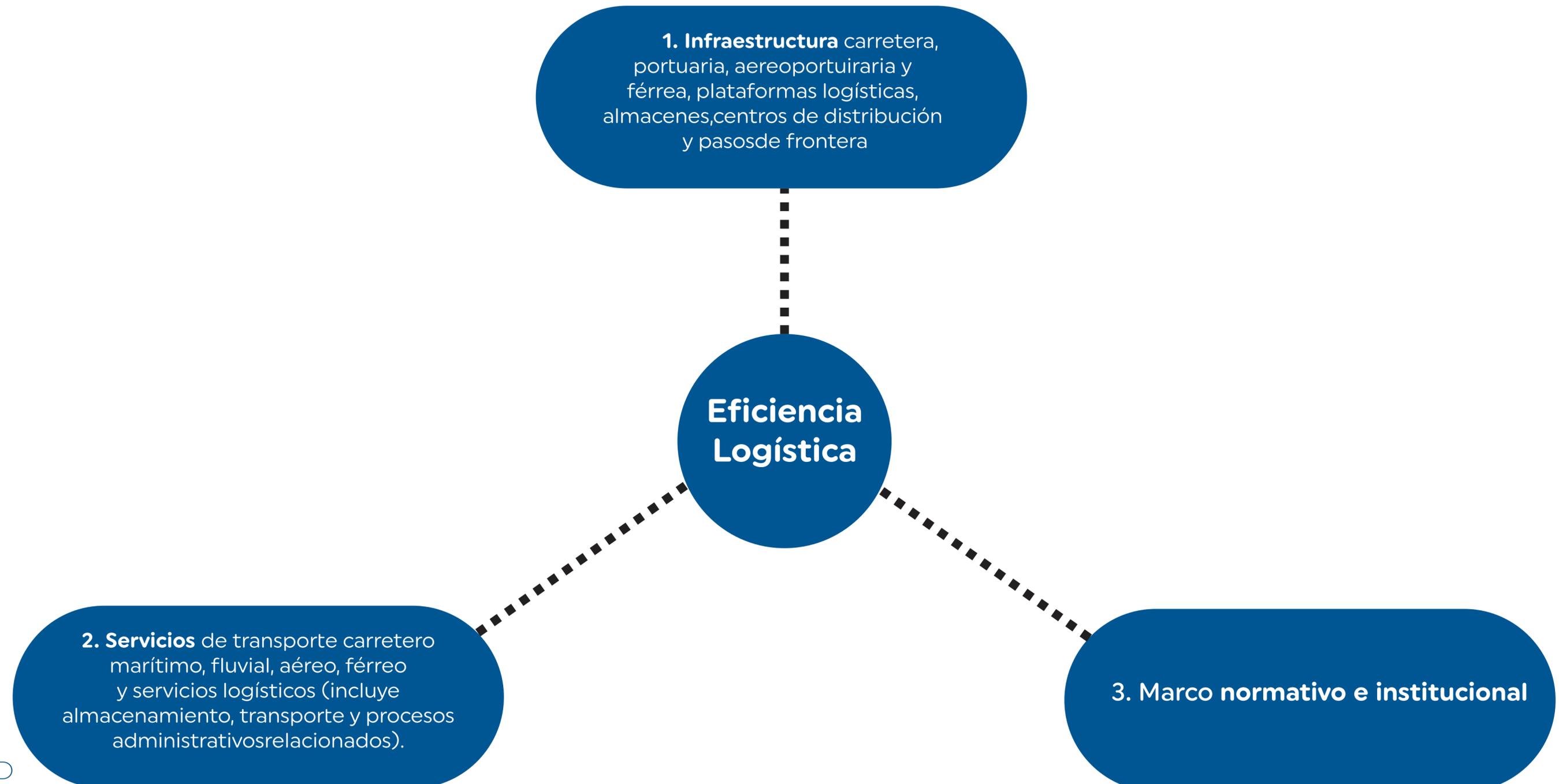
[Inicio](#) » [Noticias](#) » [Colombia Hoy](#) » Colombia se consolida como referente de conectividad aérea



# Colombia se consolida como referente de conectividad aérea



Desde el punto de vista de política pública, la eficiencia logística depende de tres componentes principales: (BID, 2020b)



Fuente: BID

## Colombia

- Las terminales portuarias del país, han hecho importantes inversiones para mejorar su infraestructura con miras a satisfacer las demandas del mercado nacional e internacional.
- La entrada en funcionamiento de 4 nuevos silos para el almacenamiento de granel en el puerto de Santa Marta.
- Las obras de profundización realizadas en Cartagena para poder recibir buques New Panamax luego de la ampliación del canal de Panamá.
- La inauguración de la primera bodega de refrigerados y congelados en el interior de un terminal en el puerto de Barranquilla y la construcción del Puerto Aguadulce en Buenaventura son muestra de ello.



Menu

Colombia



Fuente: <https://www.ani.gov.co>

## ¿Qué retos tenemos?

- Invertir y mejorar la infraestructura.
- El crecimiento del comercio electrónico.
- Promover la sostenibilidad y medio ambiente.
- Buenas prácticas y políticas flexibles en temas aduaneros y política comercial.
- La rehabilitación de corredores férreos.
- Las intervenciones y desarrollo de obras de modernización estratégicas en aeropuertos.
- Planes maestros fluvial e intermodal.

X

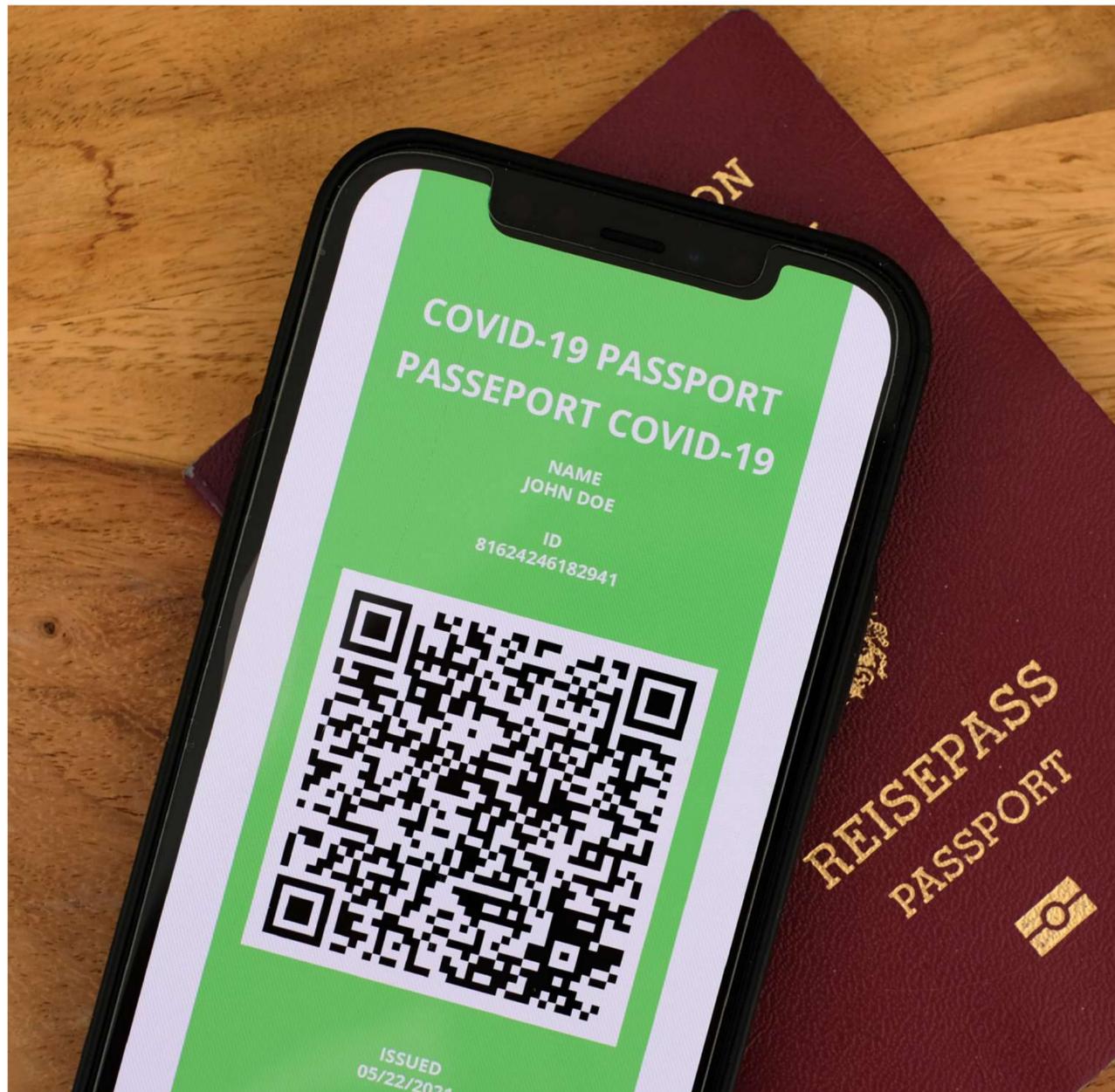
Menu

Colombia

# Tendencias



# 1. Bioseguridad y continuidad de actividades:



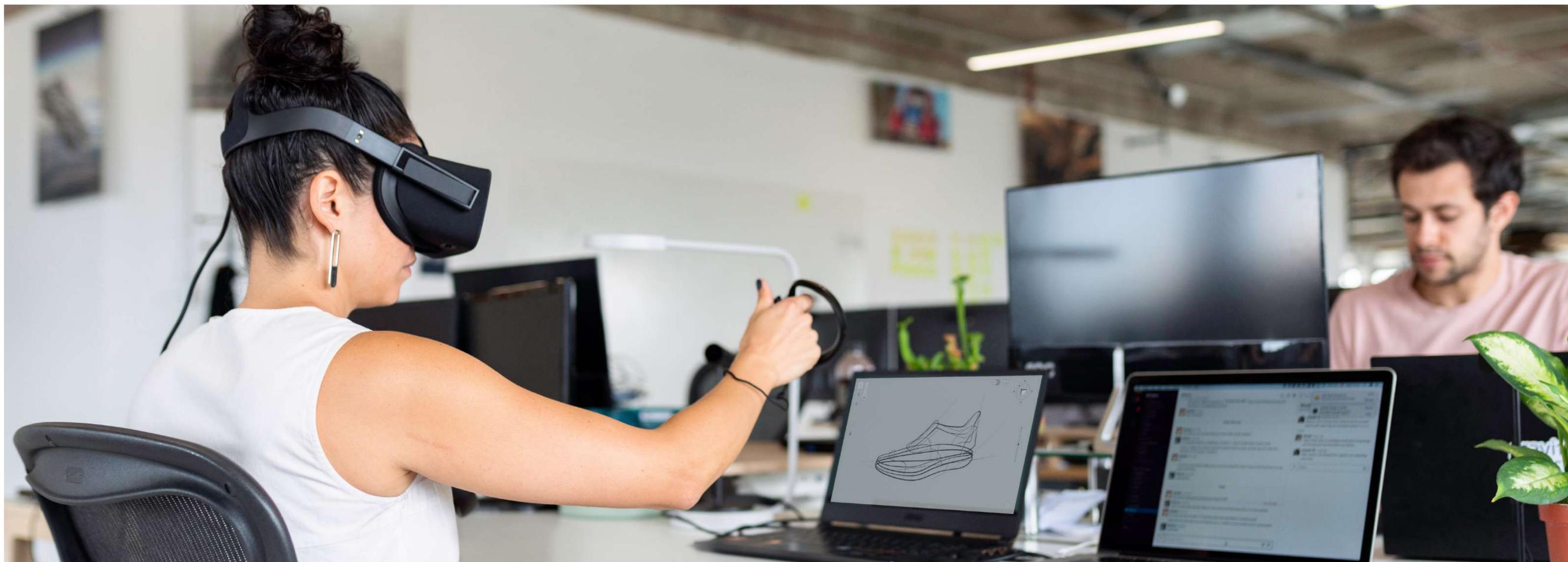
- Controles de ingreso y salida transfronterizo.
- Carné de vacunación.
- Protocolos de bioseguridad.



Menu

Tendencias

## 2. Digitalización e innovación tecnológica:



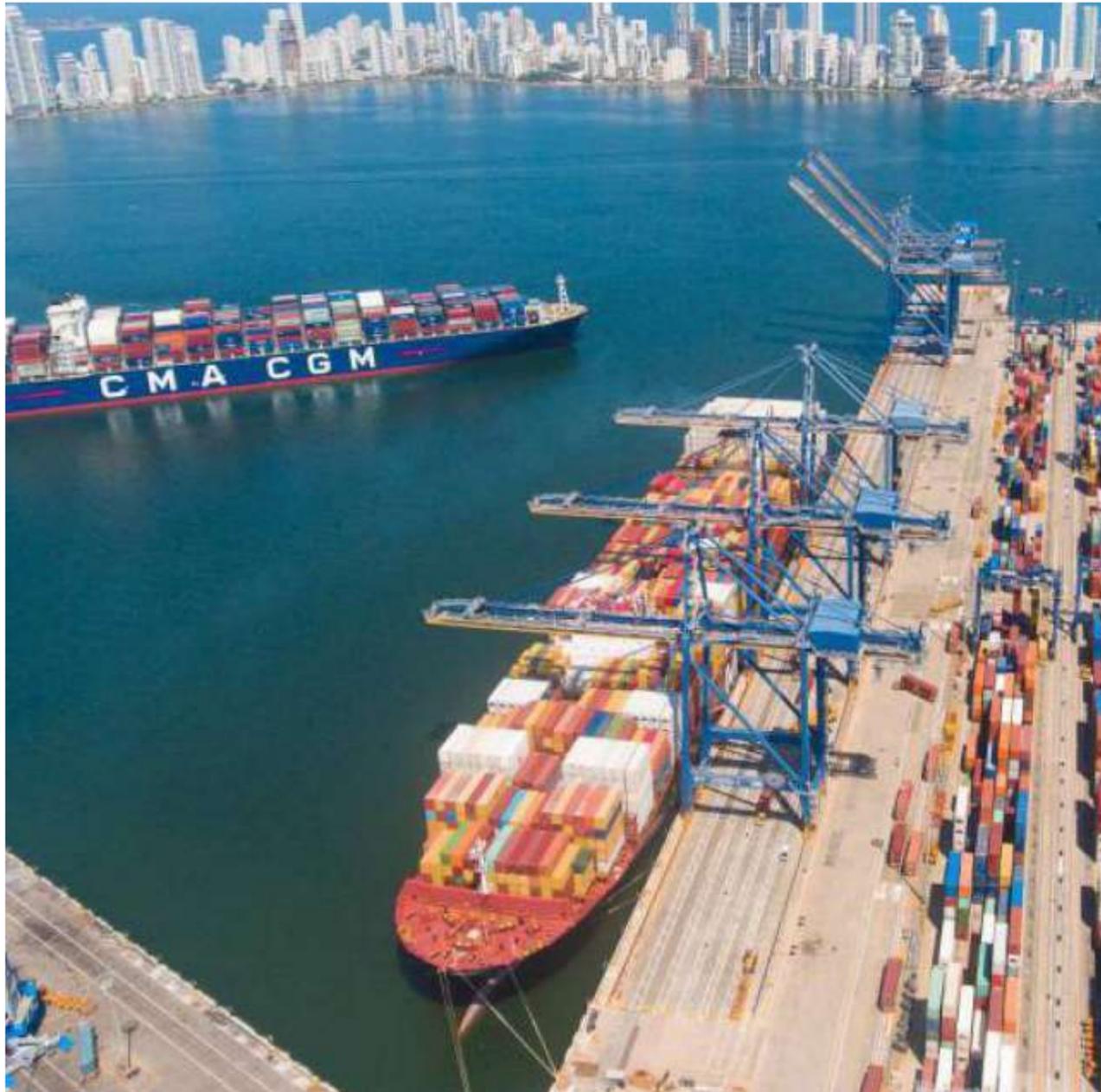
- Analítica avanzada
- Internet de las cosas (IoT)
- Vehículos autónomos
- Robótica
- Cyberseguridad
- Blockchain
- Plataformas digitales
- Marketplaces centralizados
- Freight Forwarders Virtuales
- Integración de los sistemas informáticos
- Trabajo remoto
- Análisis de datos



Menu

Tendencias

## 3. Nearshoring



- Redundancia de inventarios Just in Time.
- La 1era. globalización buscaba bajos costos, la 2da cercanía al consumidor.
- La fabricación se destinará a mercados locales y regionales.



Menu

Tendencias

# 4. Comercio electrónico

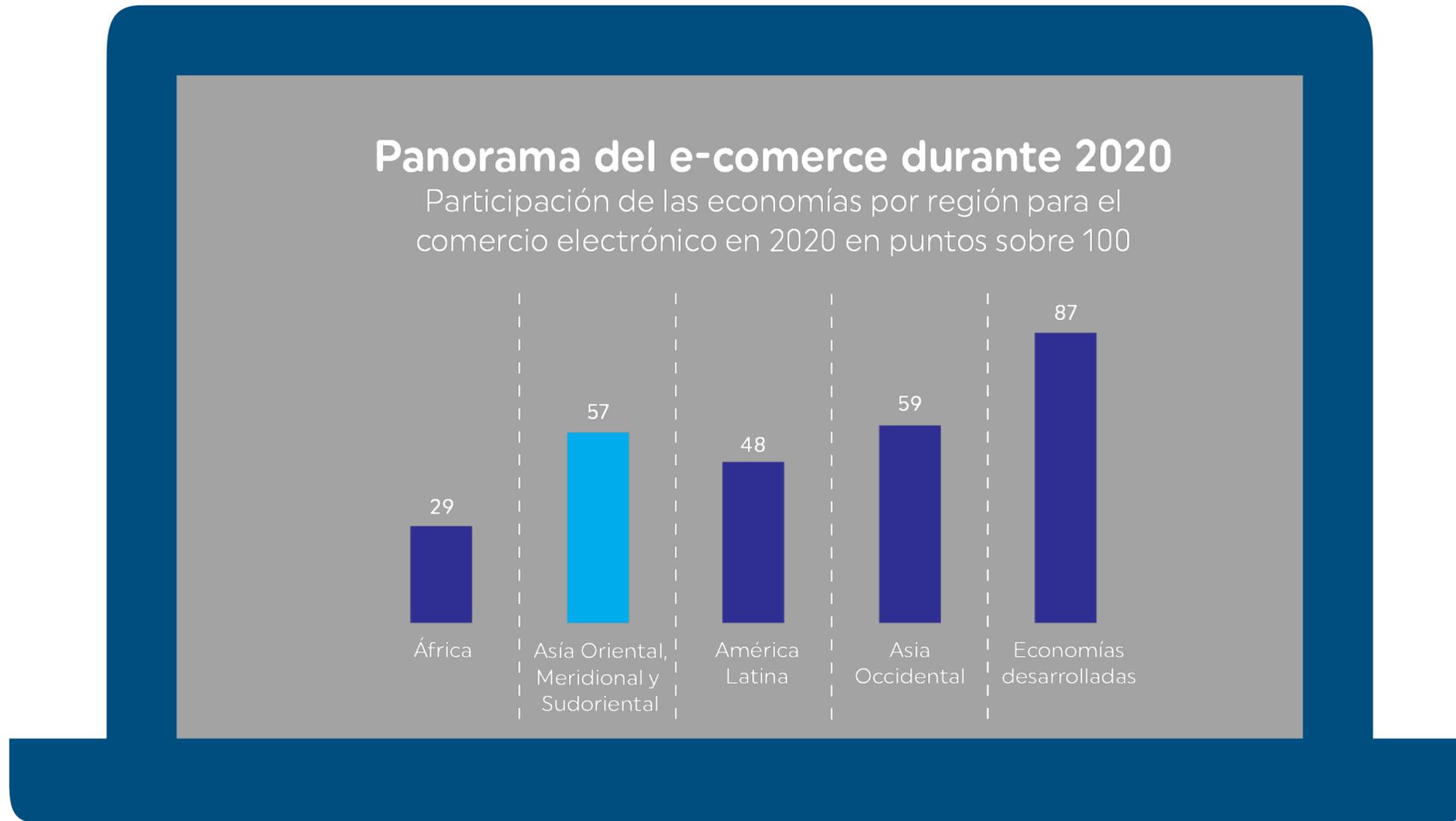


- Las restricciones de movilidad impulsaron el comercio electrónico
- El e-commerce o comercio electrónico es una tendencia que ha venido para quedarse. Si en los últimos años el e-commerce estaba creciendo en torno al 20% anual en nuestro país, la pandemia ha provocado un aumento del 30% en el último año.

Fuente: [www.araujoibarra.com](http://www.araujoibarra.com)

# 4. Comercio electrónico

X Menu  
Tendencias



## 5. Sostenibilidad



### Logística verde

- Políticas comunes sostenibles para el sector logístico.
- Medidas encaminadas a reducir el impacto medioambiental causadas por las actividades del sector.
- Configuración de procesos, estructuras y sistemas o equipos en el transporte, la distribución y el almacenamiento de mercancías.
- Logística verde = equilibrio económico y el ecológico.



Menu

Tendencias

# 5. Sostenibilidad



## Responsabilidad social empresarial

- Promover la equidad de género.
- Desarrollo del talento humano integral.
- Fortalecimiento y desarrollo de las comunidades entorno a la ejecución de nuestras actividades.
- Lucha contra la exclusión social.

# Envases y Empaques



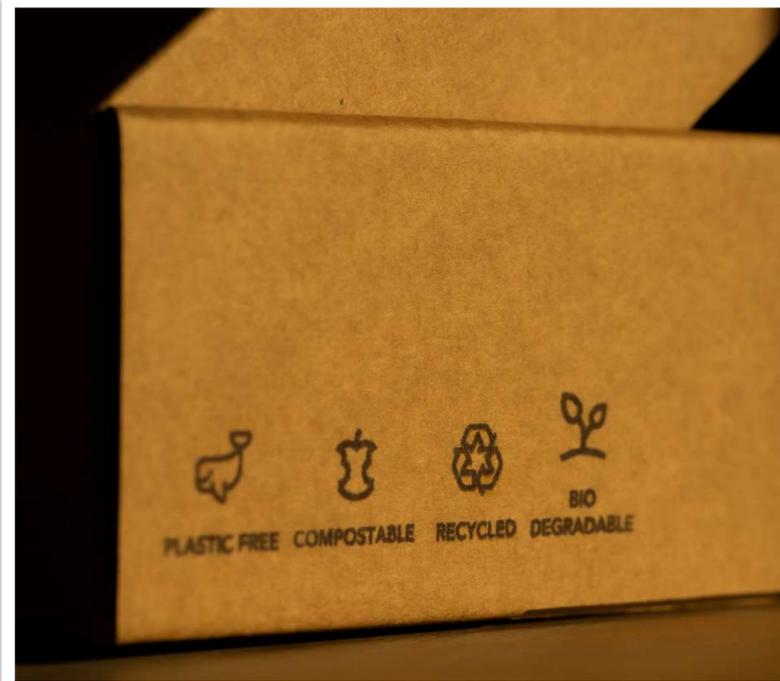
# Los retos nos unen

Aportar a la cadena de valor del sector



Procesos de fabricación:  
implantación de un  
sistema de gestión  
ambiental en el  
funcionamiento global  
de la empresa.

Promover el uso de  
embalajes y empaques  
amigables con el medio  
ambiente.



Vehículos industriales  
eficientes que restringen  
las emisiones de gases.



Menu

Retos

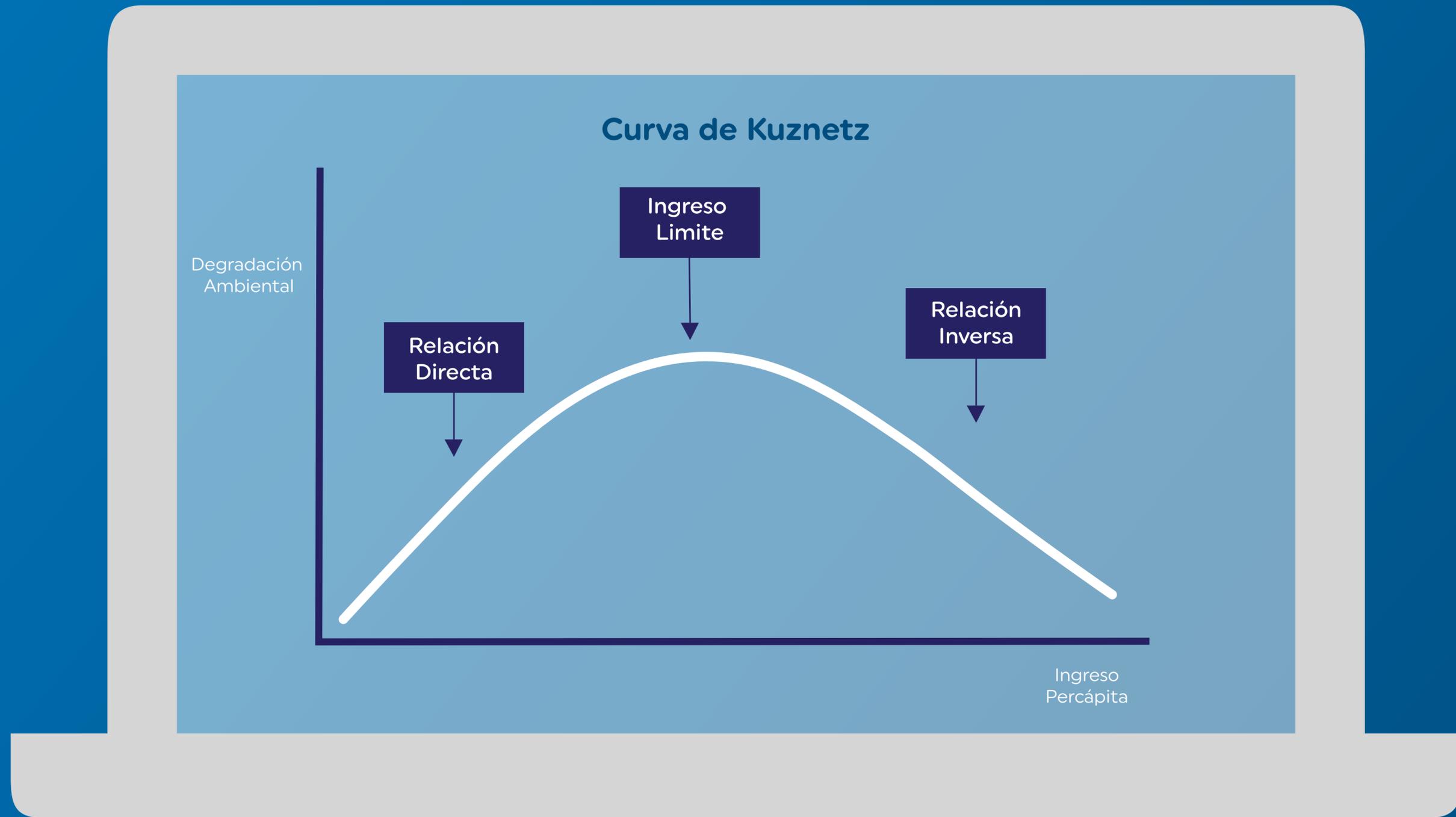
# Optimizar la gestión de las flotas de transporte

X Menu  
Oportunidades



El transporte es una de las áreas que más huella de carbono produce dentro de la cadena logística. Para limitarla, además de adquirir vehículos menos contaminantes, es necesario utilizar sistemas que asistan en la planificación de las rutas de entrega y primen la consolidación de cargas.

# ¿Estamos dispuestos a pagar?



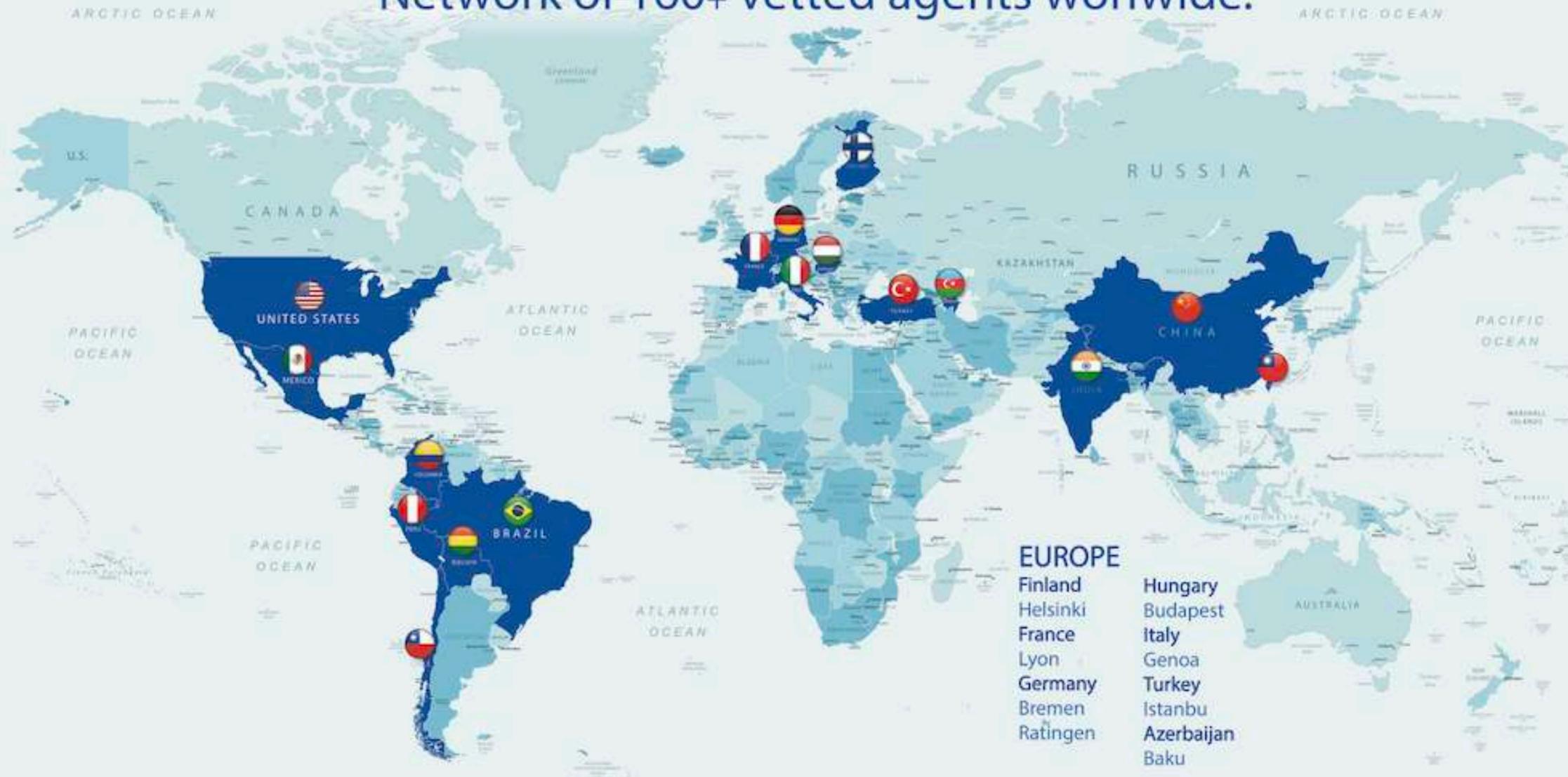
**Nosotros**



# Red global de oficinas con conocimiento experto local



Logistics solutions with 38 offices in 16 countries.  
Network of 160+ vetted agents worldwide.



## UNITED STATES

Atlanta  
Baltimore  
Chicago  
Cleveland  
Denver  
Houston  
Miami  
New York  
Orlando  
Philadelphia  
Pittsburgh  
Rochelle Park  
Savannah  
Wilmington  
Los Angeles

## MÉXICO

México City

## SOUTH AMÉRICA

Bolivia  
Colombia  
Santa Cruz  
Cartagena  
Brazil  
Bogotá  
Fortaleza  
Barranquilla  
Chile  
Perú  
Santiago  
Lima

## EUROPE

Finland  
Helsinki  
France  
Lyon  
Germany  
Bremen  
Ratingen  
Hungary  
Budapest  
Italy  
Genoa  
Turkey  
Istanbul  
Azerbaijan  
Baku

## ASIA AND OCEANÍA

China  
Hong Kong  
Qingdao  
Shanghai  
Shenzhen  
India  
Chennai  
Mumbai  
New Delhi  
Taiwan  
Taipei

# 38 oficinas en 16 países

Cientos de agentes aprobados en todo el mundo

Nuestros equipos de expertos están dedicados a trabajar en estrecha colaboración con usted para satisfacer sus necesidades de:



**Transporte marítimo**



**Transporte ferroviario**



**Transporte aéreo**



**Transporte terrestre**

## Solución integral para **atención del servicio, servicio One-Stop Shopping, con alcance puerta-puerta de sus operaciones**

Con capacidad de ofrecer servicios de:

Transporte  
internacional

Almacenamiento y centro  
distribución logísticos

Agenciamiento  
aduanero

Transporte local  
& nacional



Menu

Servicios

# Tenemos presencia en los mercados mundiales



- China



- Europa



- USA



- Colombia



- Alemania



- Brasil



- Perú



- México



- Chile



Menu

Presencia



## UTC comprometidos con el medio ambiente

Nuestro compromiso es operar como una empresa sostenible:

1. Reducir nuestro propio uso de energía y el impacto ambiental.
2. Medir y reducir la huella de carbono.
3. Nos preocupamos por ser un buen administrador ambiental y un negocio responsable y amigable con la comunidad.

# UTC el mejor aliado

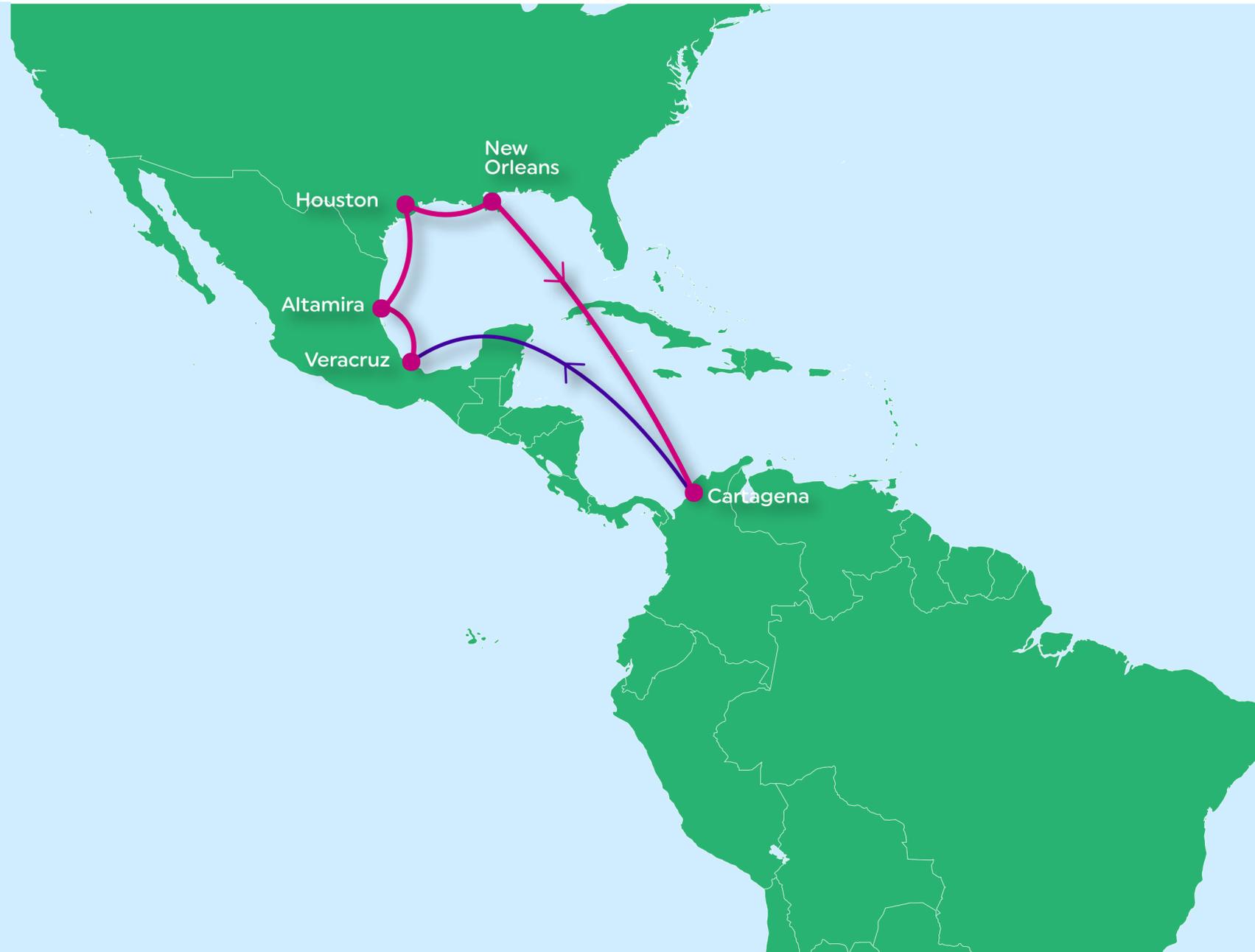


1. Expertos en movilización de maquinaria industrial del sector, con más de 30 años de experiencia.

2. Capacidad para coordinar recogida en instalaciones del fabricante, coordinar embalaje, transporte internacional, trámites de aduana, y entrega final en Colombia.

3. Gestión ante autoridades para cumplimiento de vistos buenos, y consecución de beneficios en tributos aduaneros (si aplica).

# UTC el mejor aliado



*The Coca-Cola Export Corporation*

Septiembre 25, 2020

Para: UTC Overseas Colombia S.A.S.  
Attn.: Transporte de Bebidas Alimenticias

Apreciados UTC Overseas Colombia S.A.S.

The Coca Cola Export Corporation se complace reconocer a UTC Overseas Colombia y UTC Overseas México. como unos proveedores logísticos valiosos en el manejo de carga.

El soporte y acompañamiento al planear y ejecutar la Logística involucrada, para la exportación de bebidas alimenticias en el trafico México - Colombia, del cual ya se han realizado varios embarques, nos ayudó a cumplir con el proceso y finalizar el proyecto cumpliendo presupuestos y tiempos.

La dedicación de su equipo y familiaridad con la carga fue importante para el éxito de la exportación de la carga por lo que recomendamos a su organización para la ejecución de Logística y transporte de cargas.

Apreciamos sus esfuerzos y esperamos continuar nuestra relación comercial con UTC Overseas Colombia.

Cordialmente,

Guillermo Aristizabal

The Coca Cola Export Corporation

1. Red Global con Expertise Local, permiten cumplir las entregas a tiempo.

2. Integración de servicios multimodales, en Origen & Destino.

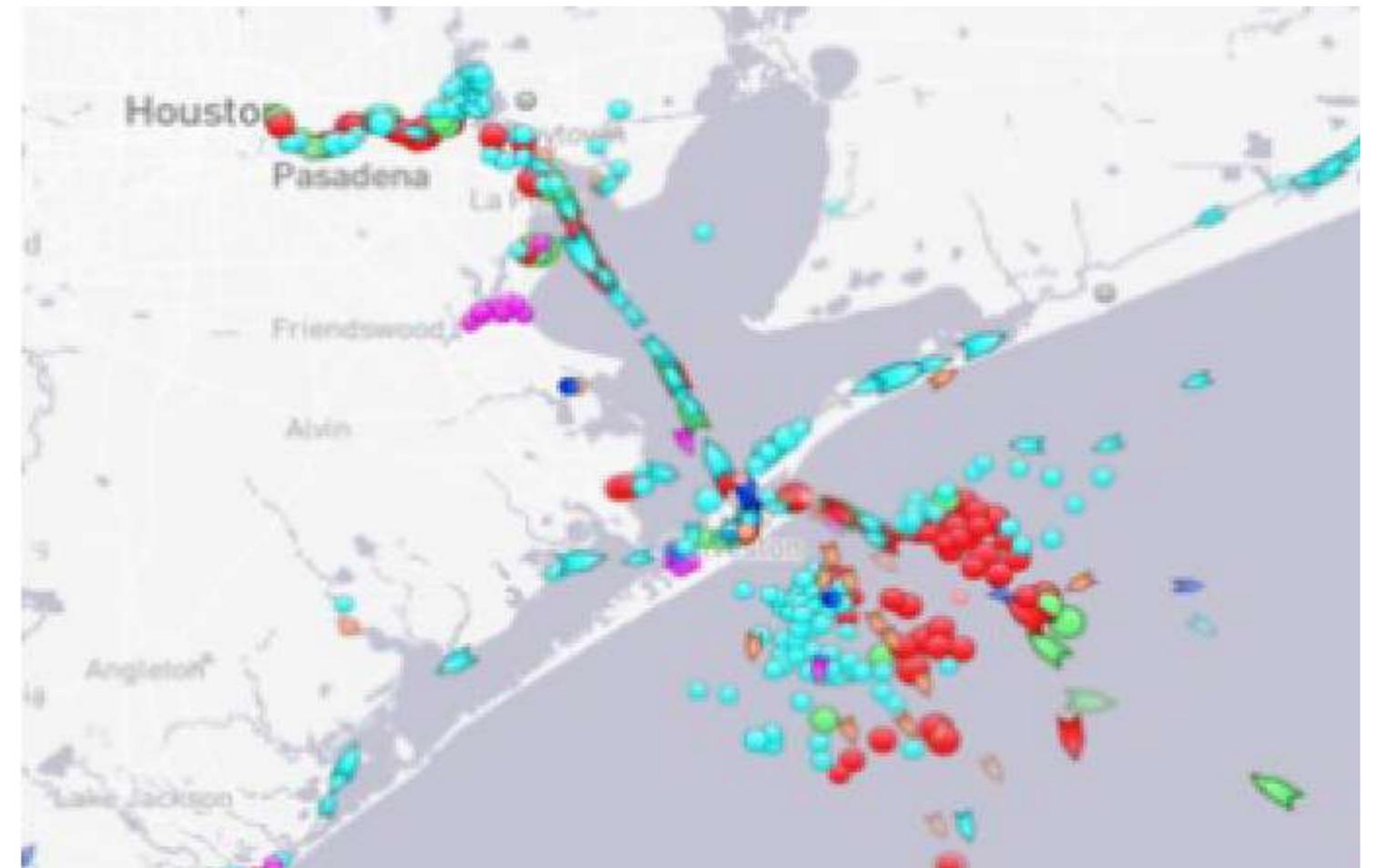
3. Trazabilidad & Visibilidad permanente, con innovación Digital.

# UTC el mejor aliado

## Los Ángeles



## Houston



1. En momentos de congestión, UTC tiene la capacidad de buscar soluciones flexibles a la medida.

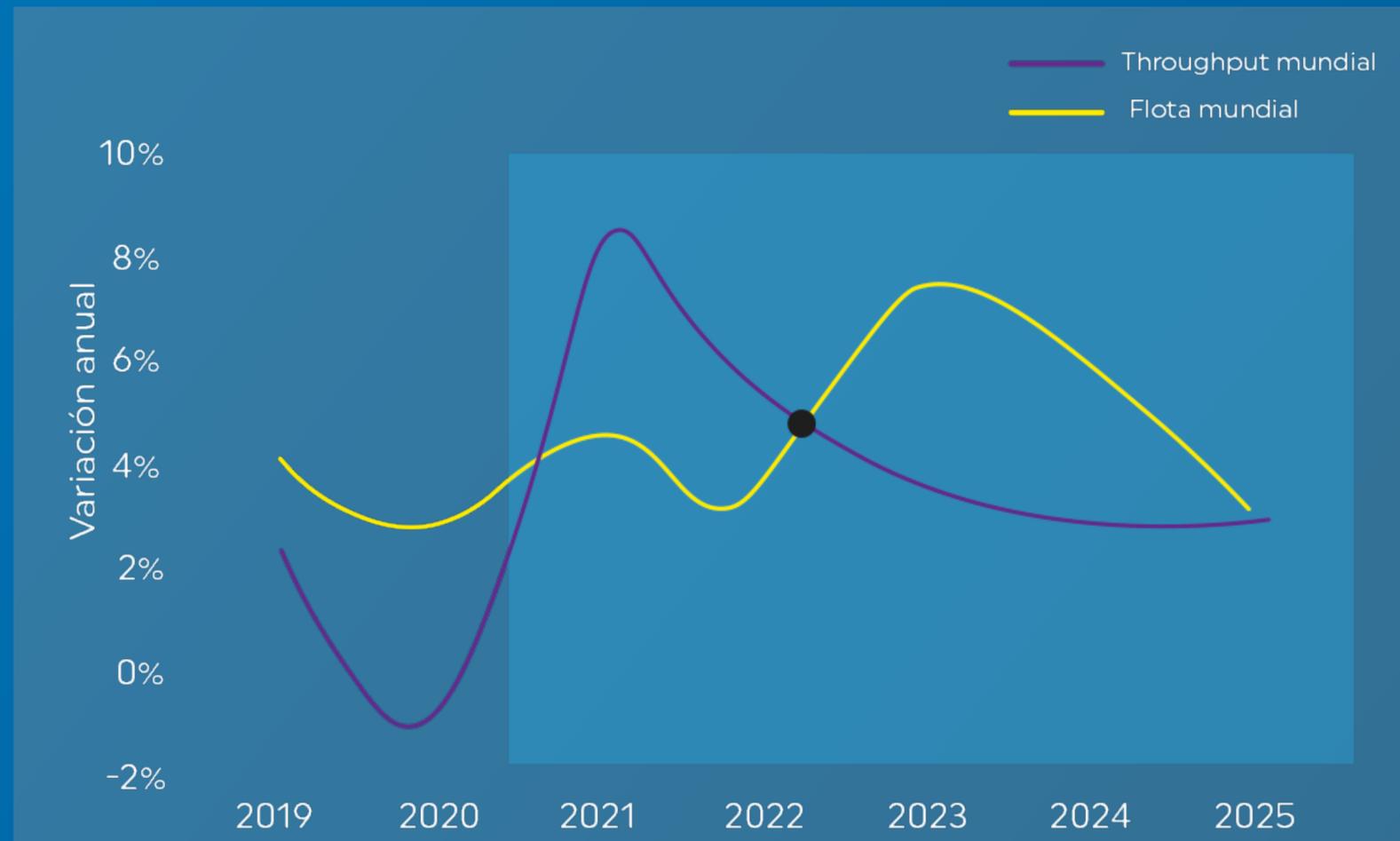
2. Actualmente, las exportaciones se redireccionan vía Cartagena.

3. UTC USA cuenta con partners de transportes y bodegas aliadas para distribución.

# ¿Hasta cuándo?

## Proyecciones de throughput de contenedores y flota disponible

2019-2025P



Drewry predice que el crecimiento de la flota estará por debajo del crecimiento de la demanda este año y el próximo, pero que la historia cambiará a partir de 2023. El desajuste previsto entre la oferta y la demanda en 2023 presenta un riesgo para las líneas navieras, previendo que el exceso de capacidad regrese al mercado.

# Contacto



**Ignácio Benedetti**

Regional Director. West Coast LATAM



[i.benedetti@utcoverseas.com](mailto:i.benedetti@utcoverseas.com)



+57 311 404 5237



[www.utcoverseas.com/](http://www.utcoverseas.com/)



Menu

Contacto



COVID-19

SITUACIÓN ACTUAL

COLOMBIA

E&E

UTC

🔍 Servicios de logística global

**¡GRACIAS!**